



# Padrões para gerenciar riscos

Infográfico comparativo entre ISO 31000, COSO, Três Linhas e PMBOK.

# NORMAS DE GESTÃO DE RISCOS

## INFOGRÁFICO COMPARATIVO ENTRE ISO 31000, COSO, TRÊS LINHAS E PMBOK

### NORMA

### Conceito de Risco (significado / definição)

### Uso setorial

### Marcos Temporais

### Foco e relevância

#### ISO 31000

International Organization for Standardization (ISO).

Incerteza em relação aos **objetivos** futuros (positivos ou negativos).

É o único padrão de risco aplicável a **todos os tipos de riscos** e para **todos os tipos de organizações** desde a primeira versão.

Fundação – 1947  
ISO 31000:2009  
ISO 31000:2018  
Handbook 31000:2023

Fornecer **princípios, diretrizes, estrutura** e **processo** para a implementação eficaz de um sistema de gerenciamento de riscos. Proporciona uma estrutura abrangente e genérica para ajudar as organizações a identificar, analisar, avaliar, tratar e monitorar riscos de maneira **sistemática** e **integrada** em todas as áreas da organização.

#### COSO ERM

Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Possibilidade de ocorrência de evento que pode afetar o alcance dos **objetivos**.

Framework de gerenciamento de riscos originada no **setor financeiro** e amplamente utilizadas na **indústria, consultoria** e outros setores.

Fundação – 1985  
COSO I - 1992  
COSO II - 2004  
COSO III - 2013  
COSO ERM - 2017

Estrutura de controle interno que evoluiu para um documento de **princípios** e **diretrizes** para **gestão de riscos, controles internos** e **combate à fraudes**. Destaca a importância de considerar os riscos tanto no processo de estabelecimento da **estratégia** quanto na melhoria do **desempenho**.

#### Três Linhas

Institute of Internal Auditors (IIA).

Possibilidade de eventos que afetam negativamente a capacidade da organização atingir seus **objetivos**.

Modelo originalmente utilizado por organizações do **setor financeiro, auditoria** e **consultoria**. Com a divulgação da norma, outros setores passaram a utilizá-la.

Fundação – 1941  
Três Linhas de Defesa - 2013  
Três Linhas - 2020

Modelo utilizado para **estruturar** e **fortalecer** as atividades de **governança, gestão de riscos** e **controles internos** de uma organização. Atenção especial à eficiência e eficácia das medidas de controle, ajudando a estabelecer **papéis** e **responsabilidades** claras. Foco nos riscos operacionais.

#### PMBOK

Project Management Institute (PMI).

Evento ou condição incerta que, se ocorrer, terá um efeito positivo ou negativo em um ou mais **objetivos** do projeto.

Guia de boas práticas para **gestão de projetos** em qualquer setor. Principais setores: **infraestrutura terrestre, óleo & gás, distribuição de água e energia** e **telecomunicações**. Em 2019, lança um guia para gestão de riscos: *The standard for risk management in portfolios, programs, and projects*.

Fundação – 1969  
PMBOK 1 Ed. - 1996  
PMBOK 2 Ed. - 2000  
PMBOK 3 Ed. - 2004  
PMBOK 4 Ed. - 2008  
PMBOK 5 Ed. - 2013  
PMBOK 6 Ed. - 2017  
PMBOK 7 Ed. - 2021

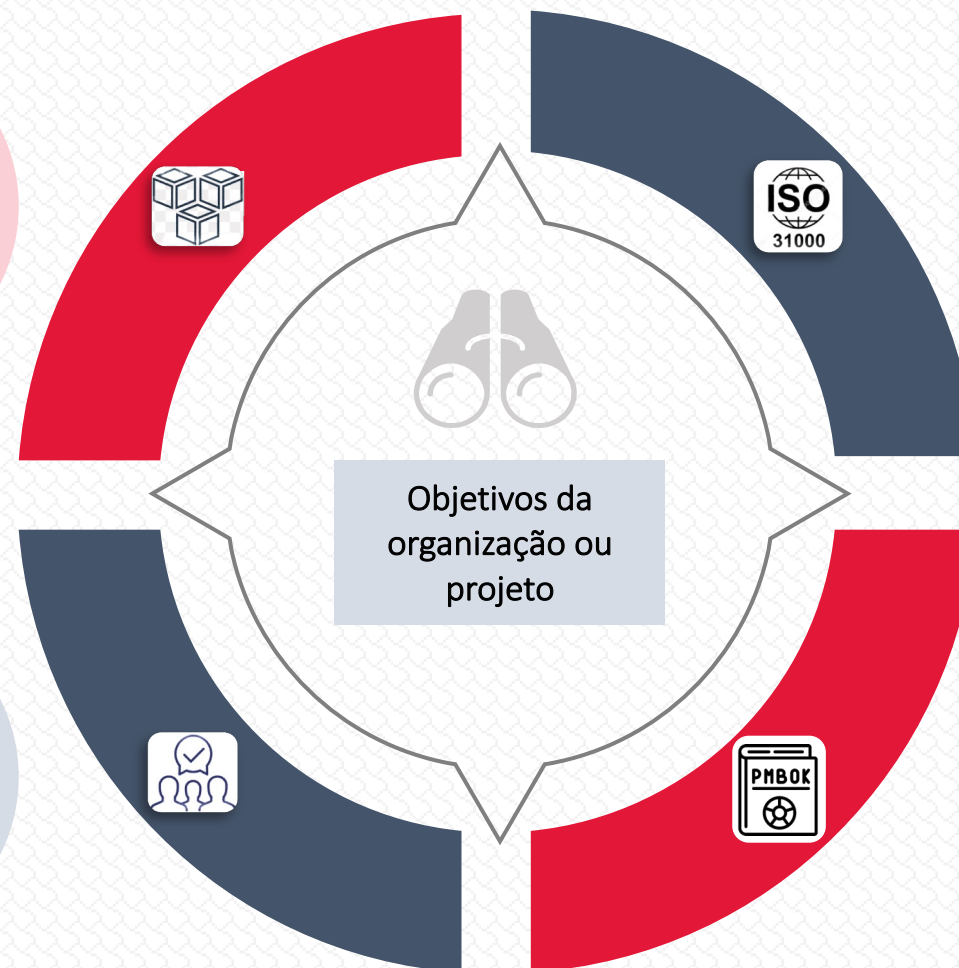
O **Guia do Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos** é a principal publicação do PMI. O gerenciamento de riscos do projeto inclui os critérios, processos de planejamento, identificação, análise, planejamento de respostas, implementação de respostas e monitoramento dos riscos do projeto.

# COMPLEMENTARIEDADE E CONVERGÊNCIAS

CONHEÇA QUAIS PADRÕES SÃO COMPLEMENTARES, CONVERGENTES OU SEMELHANTES

A versão 2017 do **COSO** está muito próxima da ISO 31000. São normas semelhantes e podem ser complementadas pelas Três Linhas.

As **Três Linhas** pode ser complementada pela ISO 31000 ou COSO.



ISO 31000 é o único padrão de risco aplicável a todos os tipos de riscos e para todos os tipos de organizações. Pode ser complementada pelas Três Linhas.

Norma específica para gerenciamento de projetos. Risco é um dos 12 princípios do **PMBOK 2021**. A palavra risco é citada 107 vezes nas 370 páginas da versão em inglês.