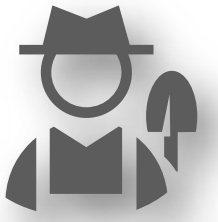
t-Risk
Método de Avaliação de Riscos

# *INTRODUCCIÓN*

# Gestión de Riesgos de acuerdo con la ISO 31000 y Plataforma t-Risk

Revisado em abril / 2025 A

# Evolución de la Seguridad



**HOMEM NATUREZA**

SOCIEDADE **COLETORA/PRODUTORA**

**ECONOMIA AGRÍCOLA**

**SEGURANÇA FAMILIAR**

**PRESERVAÇÃO DO TERRITÓRIO**

**HOMEM MÁQUINAS**

SOCIEDADE **URBANA**

**ECONOMIA INDUSTRIAL**

**SEGURANÇA PATRIMONIAL**

**PROTEÇÃO DO MEIO DE PRODUÇÃO**

**HOMEM CONHECIMENTO**

SOCIEDADE **INFORMAÇÃO**

**ECONOMIA INTANGÍVEL**

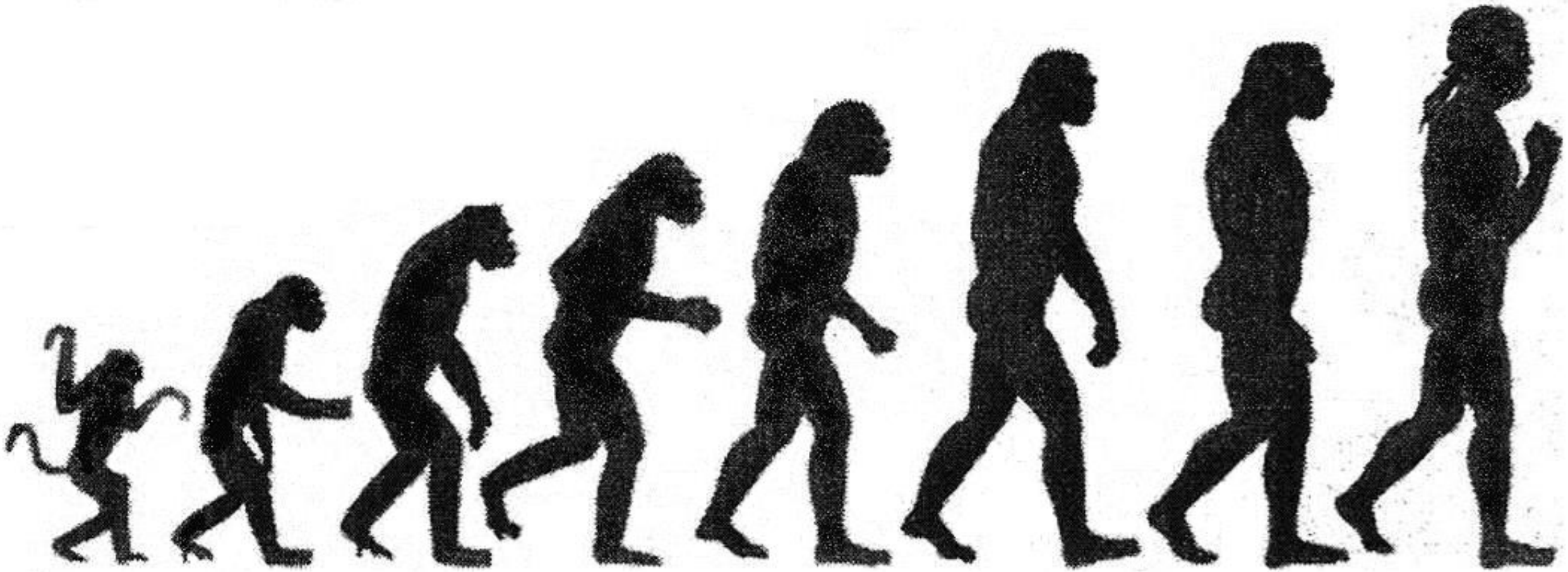
**SEGURANÇA INTEGRAL**

**GESTÃO DE RISCOS**

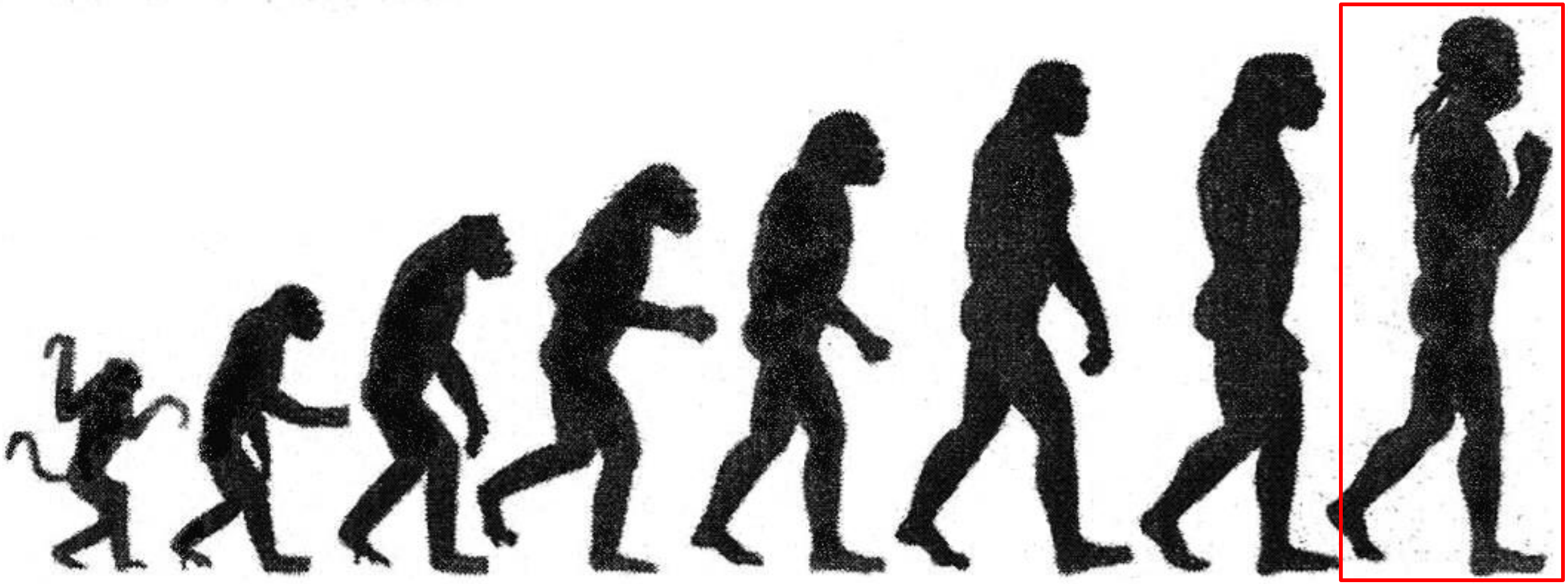
# Ecuación del Riesgo (Método Total Risk)*


**La Ecuación del Riesgo está descrita en el libro "Gestão de Riscos na Segurança Patrimonial" de Tácito Leite y forma parte del Método Total Risk.*

# ¿Por qué somos buenos gestionando riesgos?



# ¿Por qué NO somos buenos gestionando riesgos HOY?



# Ejemplos de riesgos en la cadena productiva del sector joyero

| EXTRACCIÓN MINERA (GARIMPO) | LOGÍSTICA | FÁBRICA | REPRESENTANTE | TIENDA |
|---|---|---|---|---|
| ROBO DE CARGA | HURTO | FRAUDE | COMPLIANCE | ACCIDENTE |
| FUGA DE INFORMACIÓN | SABOTAJE | ROBO | DAÑOS A LA IMAGEN | PÉRDIDA Y ROTURA |

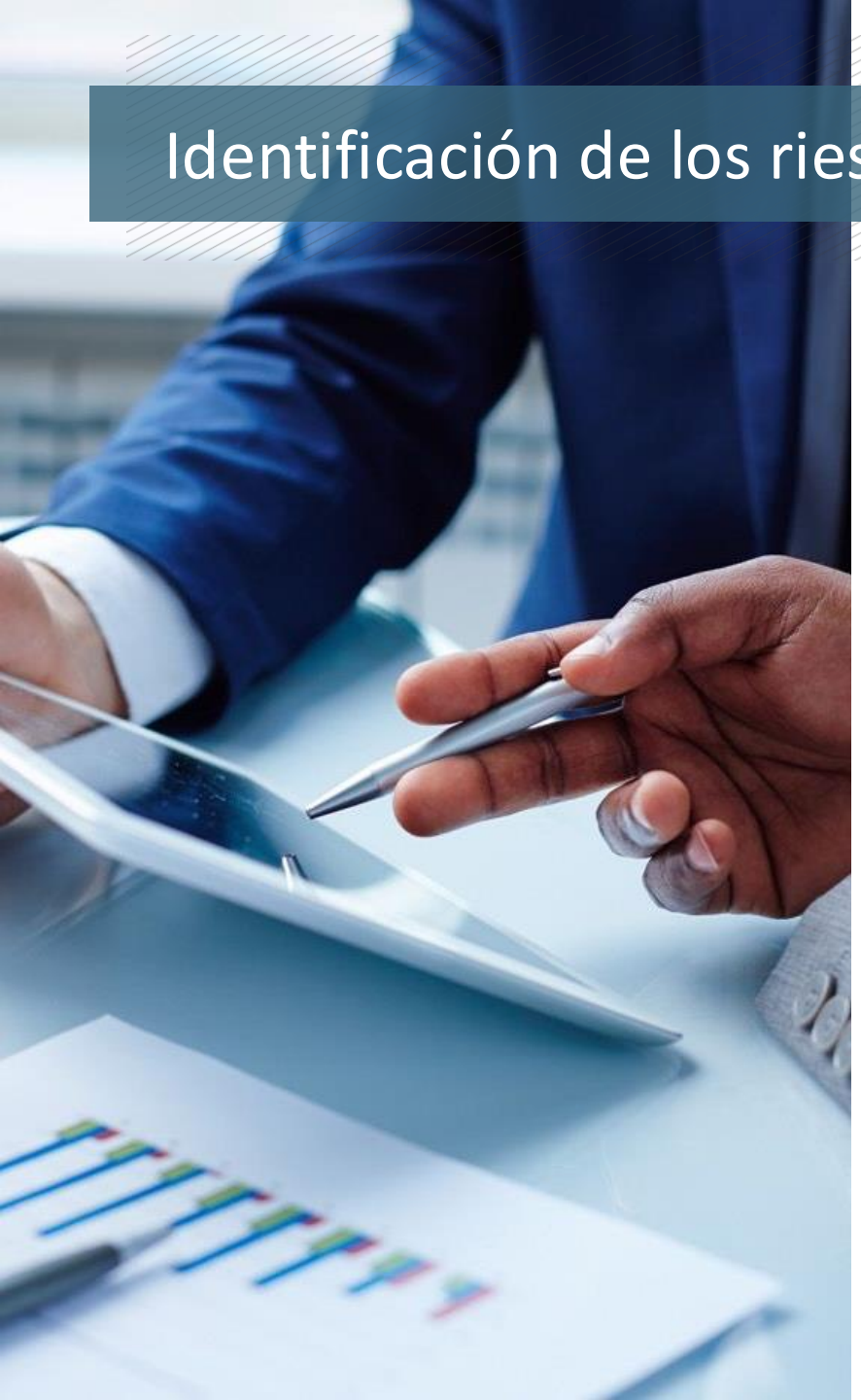
# ¡Un único estándar de riesgo aplicable a todos los tipos de riesgos y para todo tipo de organización

## Evolución de la familia ISO 31000

- ISO Guia 73:2002
- ISO 31000: 2009
- ISO Guia 73:2009
- ISO 31010: 2012
- ISO 31004: 2015
- ISO 31000: 2018
- ISO 31010: 2021
- ISO 31073: 2022
- Handbook 31000: 2023
- ISO 31050: 2023

# Visión general del proceso de gestión de riesgos

# Identificación de los riesgos



- Conviene que la organización identifique las fuentes de riesgo, áreas de impacto, eventos y sus causas y consecuencias potenciales.
- La finalidad de esta etapa es generar una lista exhaustiva de riesgos basada en estos eventos que puedan crear, aumentar, evitar, reducir, acelerar o retrasar la **realización de los objetivos de la organización.**
- Incluir **reacción en cadena**, efecto acumulativo, en cascada y **cruzado**
- Es importante usar técnicas y herramientas adecuadas e involucrar a personas con conocimiento compatible.

# Importancia de la identificación de los eventos

El riesgo, con base en su significado general (ISO 31000:2018), se define como el **efecto de la incertidumbre en los objetivos**

**¿DE DÓNDE DERIVA LA INCERTIDUMBRE?**

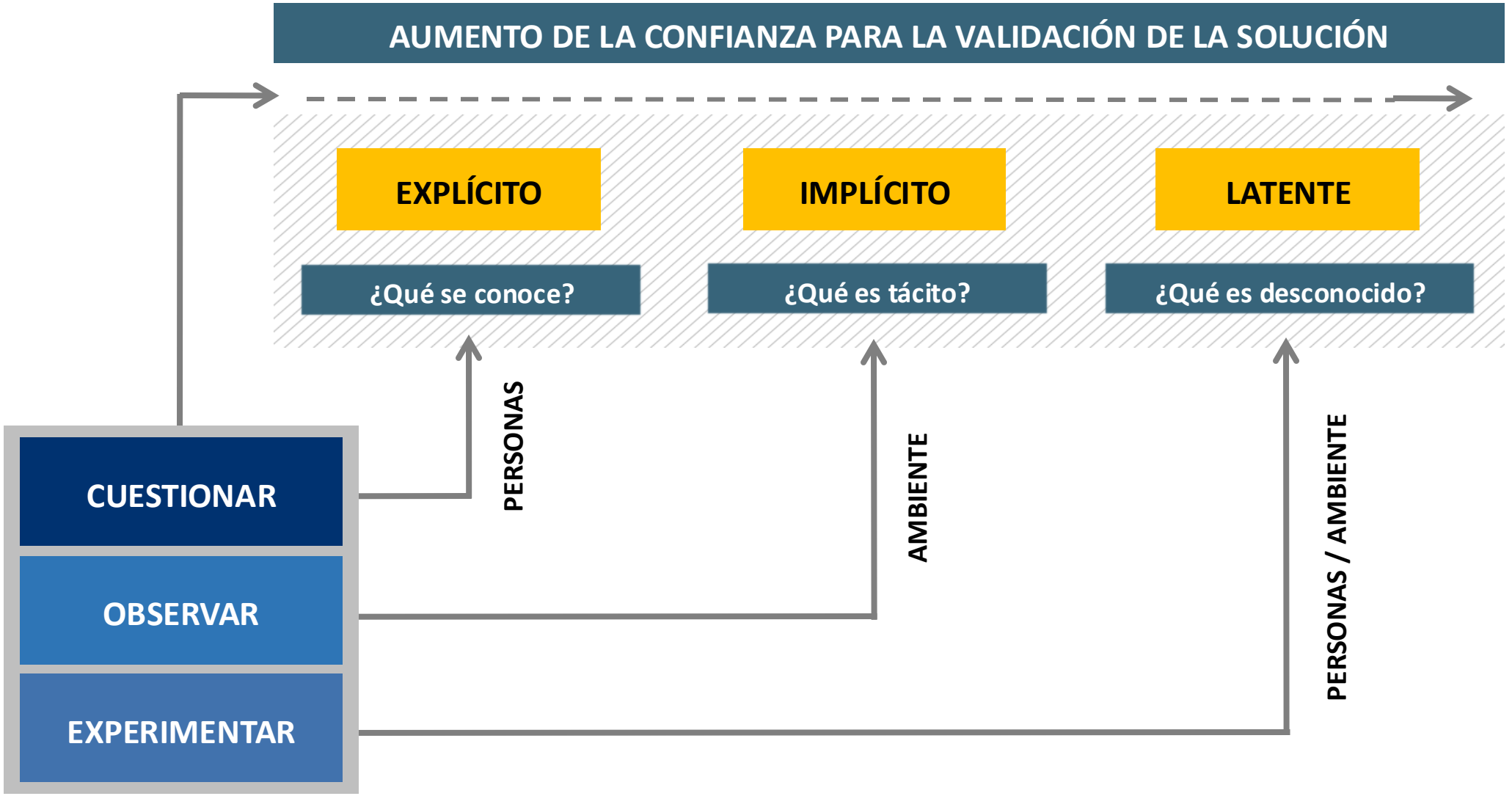
**Eventos** son coincidencias de espacio y tiempo entre amenazas (oportunidades) y vulnerabilidades (resiliencia).

**Impacto y Consecuencias** son provocados por los eventos.

**Las Desviaciones** en los objetivos son provocadas por los impactos y las consecuencias.

# Análisis de causa, evento y consecuencia descritos en la ISO 31000

# ¿Cómo identificar riesgos?



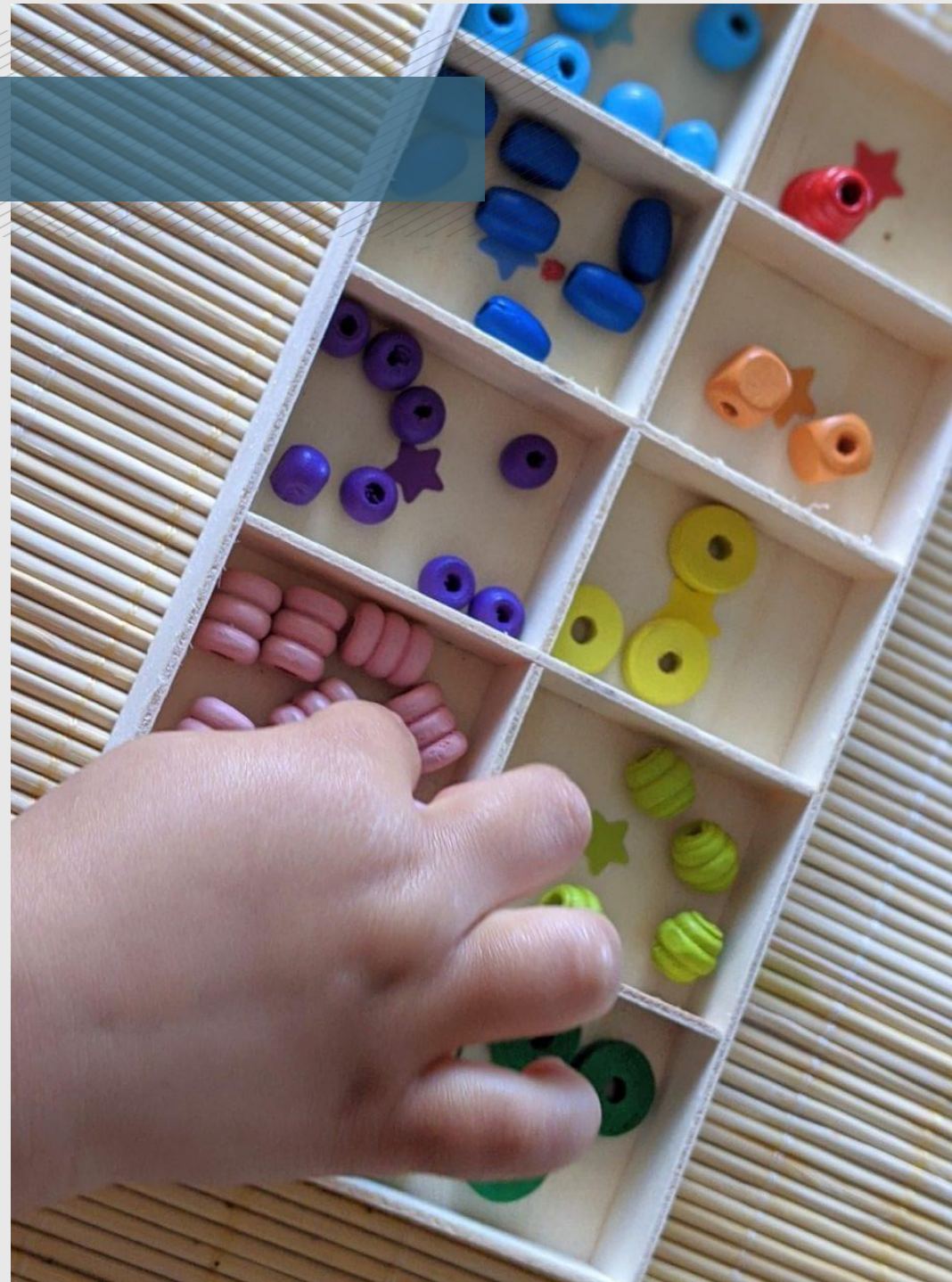
# Clasificación de riesgos

¿Qué es la clasificación de riesgos?

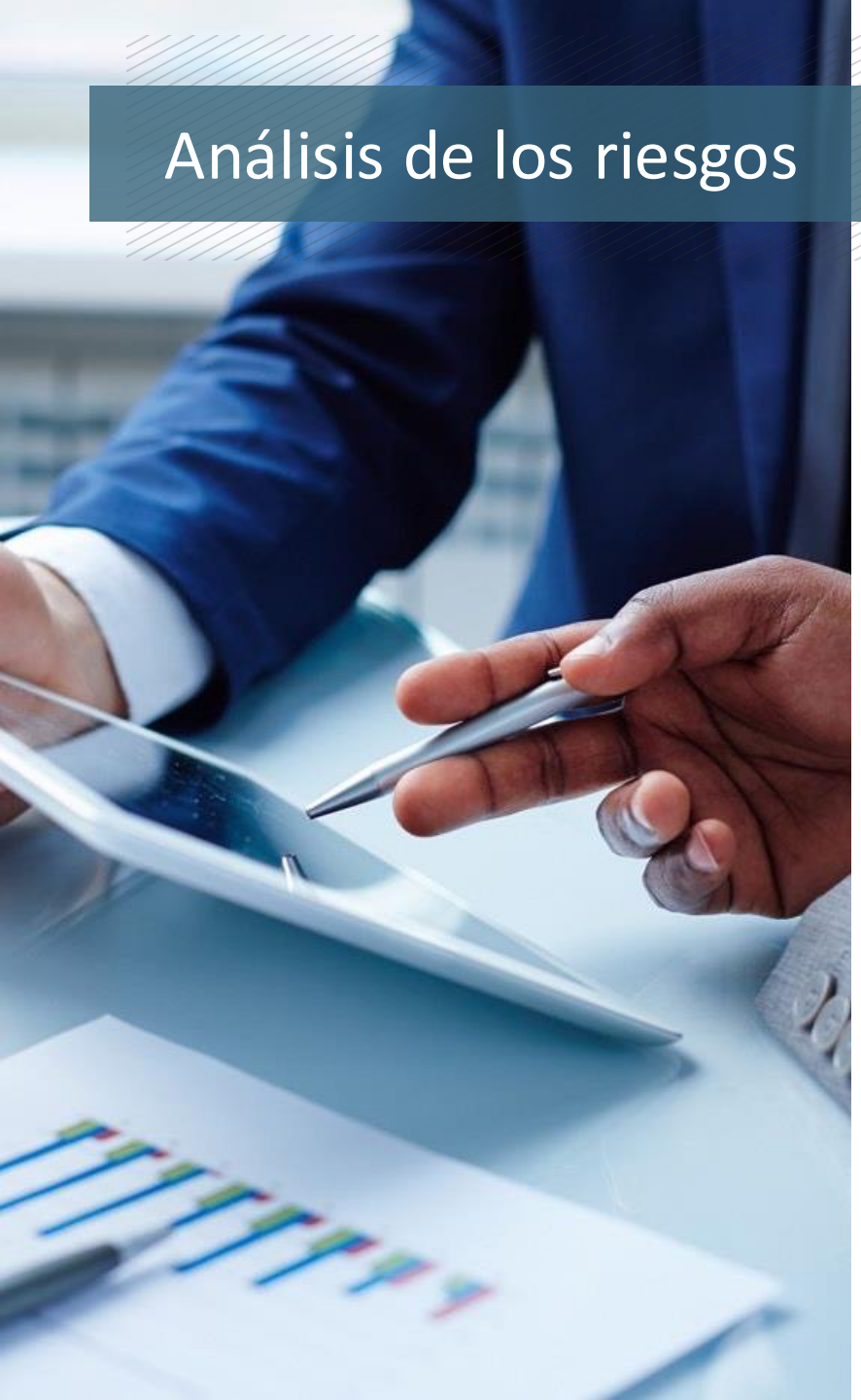
- Es un proceso que consiste en dividir los riesgos identificados en categorías o grupos, con base en criterios predefinidos, que pueden ser la naturaleza del riesgo, su origen, su magnitud, entre otros.

¿Para qué sirve la clasificación de riesgos?

- Priorización: Asignación de recursos, Comprensión y comunicación, Desarrollo de estrategias de mitigación, Monitoreo y análisis, Mejora continua, Garantizar el cumplimiento normativo (conformidad)



# Análisis de los riesgos

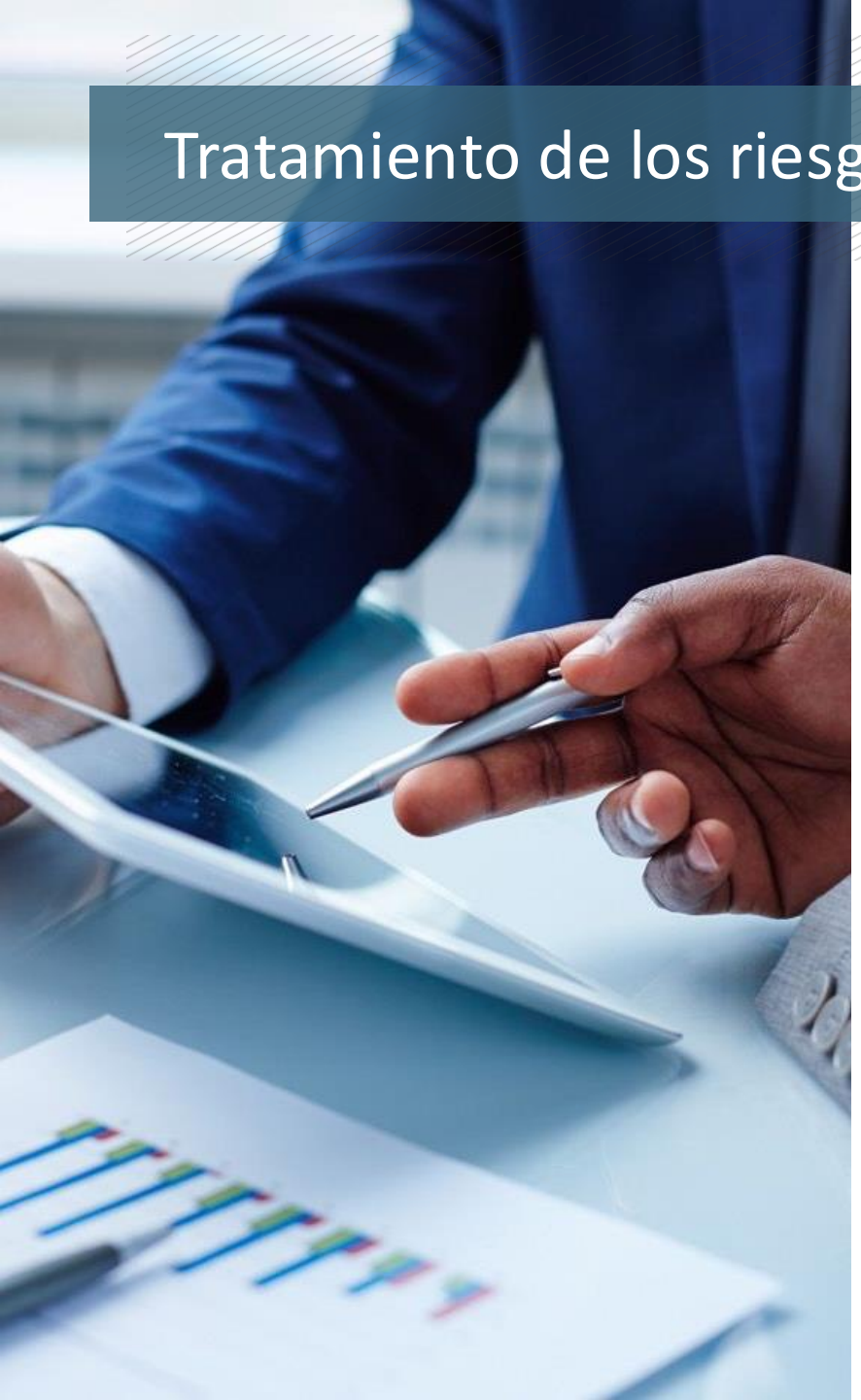


- El análisis de riesgos implica desarrollar la **comprensión de los riesgos.**
- El riesgo se analiza determinando, como mínimo, las **consecuencias** y sus p**robabilidades** (ISO 31000:2009).
- El análisis de riesgos considera las incertidumbres, fuentes de riesgo, consecuencias, probabilidades, eventos, escenarios, controles y su eficacia (ISO 31000:2018).
- El análisis de riesgos se puede realizar con diversos grados de detalle. Dependiendo de las circunstancias, el análisis puede ser **cualitativo**, **semicuantitativo**, **cuantitativo** o una combinación de estos.

# Evaluación de los riesgos

- La finalidad de la evaluación de riesgos es auxiliar en la **toma de decisiones** (con base en la comparación de los resultados del análisis de riesgos y los criterios de riesgo establecidos), sobre qué riesgos necesitan tratamiento y la prioridad para la implementación del tratamiento.
- La evaluación de riesgos implica comparar el nivel de riesgo encontrado durante el proceso de análisis con los criterios de riesgo establecidos cuando se consideró el contexto.
- Las decisiones sobre el tipo de tratamiento estarán influenciadas por la **actitud ante el riesgo.**

# Tratamiento de los riesgos



- El tratamiento de riesgos implica la selección de una o más opciones para modificar los riesgos y la implementación de esas opciones.

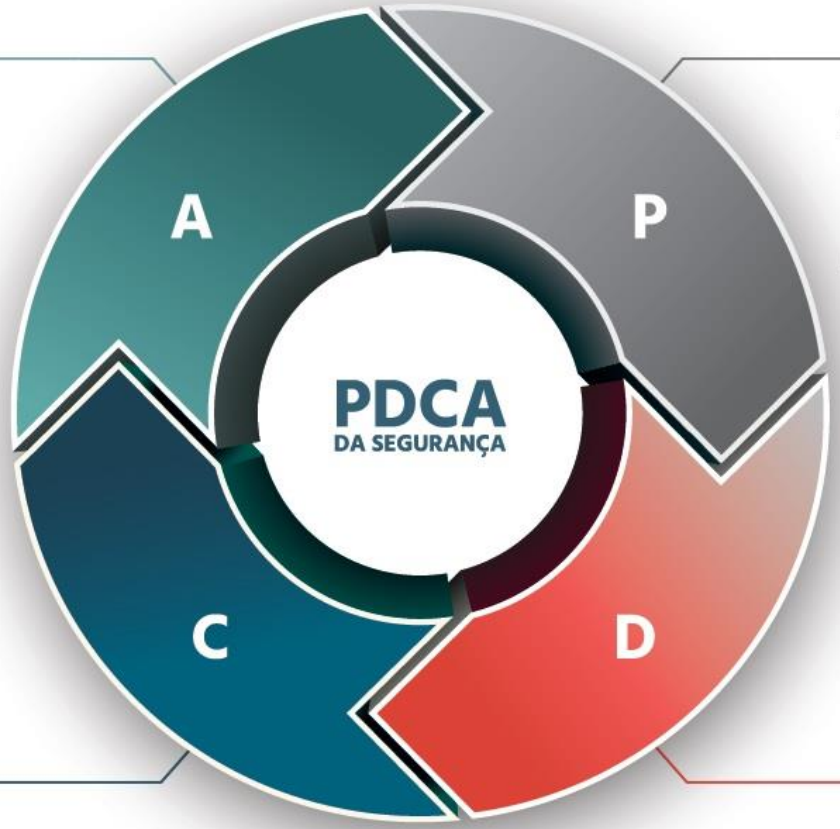
- Tratar los riesgos implica un proceso cíclico compuesto por:
- Evaluación del tratamiento de riesgos ya realizado.
- Decisión sobre si los niveles de riesgo residuales son tolerables; entre otros

# Opciones para el tratamiento de los riesgos

1. EVITAR el riesgo no iniciando o descontinuando la actividad que origina el riesgo.
2. ASUMIR O AUMENTAR el riesgo para aprovechar la oportunidad (riesgo positivo)
3. ELIMINAR LA FUENTE del riesgo.
4. MODIFICAR LA PROBABILIDAD del riesgo
5. MODIFICAR LAS CONSECUENCIAS del riesgo.
6. COMPARTIR el riesgo (ej.: a través de contratos y seguros).
7. RETENER el riesgo de forma consciente y fundamentada.

***Observación: estas opciones NO son necesariamente excluyentes.***

# PDCA de la seguridad con base en la gestión de riesgos




ACT

**AGIR**

- CONCLUSÃO E MANUTENÇÃO
- REVISAR O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
- PESQUISA DE SATISFAÇÃO
- AVALIAÇÃO 360º
- MELHORIA CONTÍNUA

PLAN

**PLANEJAR**

- IDENTIFICAÇÃO
- COMPROMISSO
- AVALIAÇÃO/AUDITORIA
- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CHECK

**CHECAR**

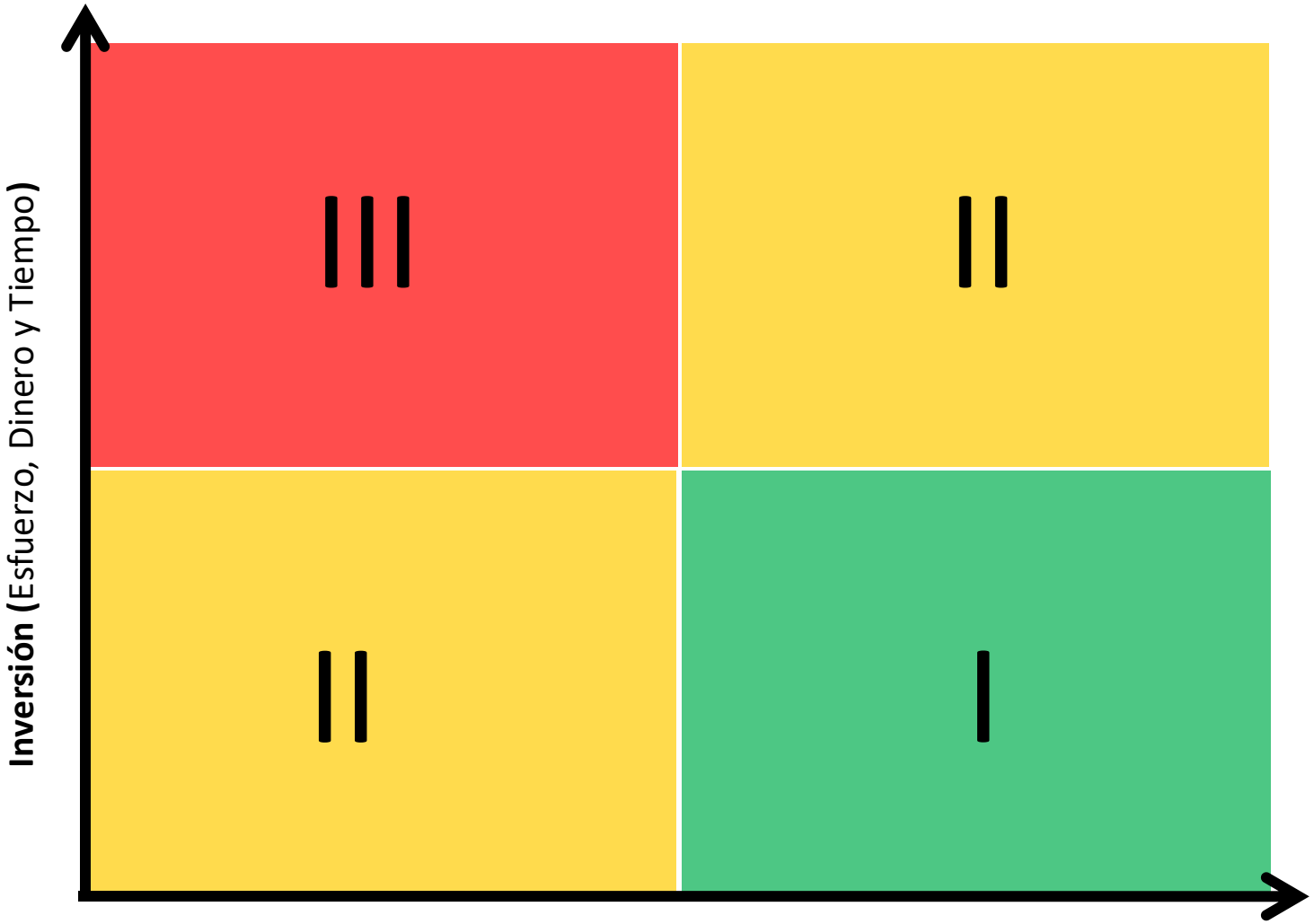
- ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO
- AFERIÇÃO DE QUALIDADE PLANEJADO X ENTREGUE
- CONCLUSÃO DOS PROJETOS

DO

**FAZER**

- AÇÃO
- MODELAGEM FINAL
- IMPLANTAÇÃO DOS PROJETOS
- EQUALIZAÇÃO DE PROPOSTAS
- DEFINIÇÃO DE TECNOLOGIA

# Implementación de los controles & Prioridad de inversión




| LEY DE PARETO |
| --- |
| 20% RECURSOS DE SEGURIDAD INDICADO |
| 80% RIESGOS EXISTENTES |
| 20% RIESGOS EXISTENTES |
| 80% PÉRDIDA ESPERADA |

# Inversión eficiente en controles de seguridad

## SEGURIDAD INADECUADA


**FALTA DE INVERSIÓN EN SEGURIDAD**

**N.S.N. ≠ N.S.E.**

| | |
|---|---|
| RIESGO | Alto |
| IMPACTO | Alto |
| ROI | Impreciso |

## SEGURIDAD INADECUADA


**INVERSIÓN INEFICIENTE EN SEGURIDAD**

**N.S.N. ≠ N.S.E.**

| | |
|---|---|
| RIESGO | Oscilante |
| IMPACTO | Oscilante |
| ROI | Bajo |

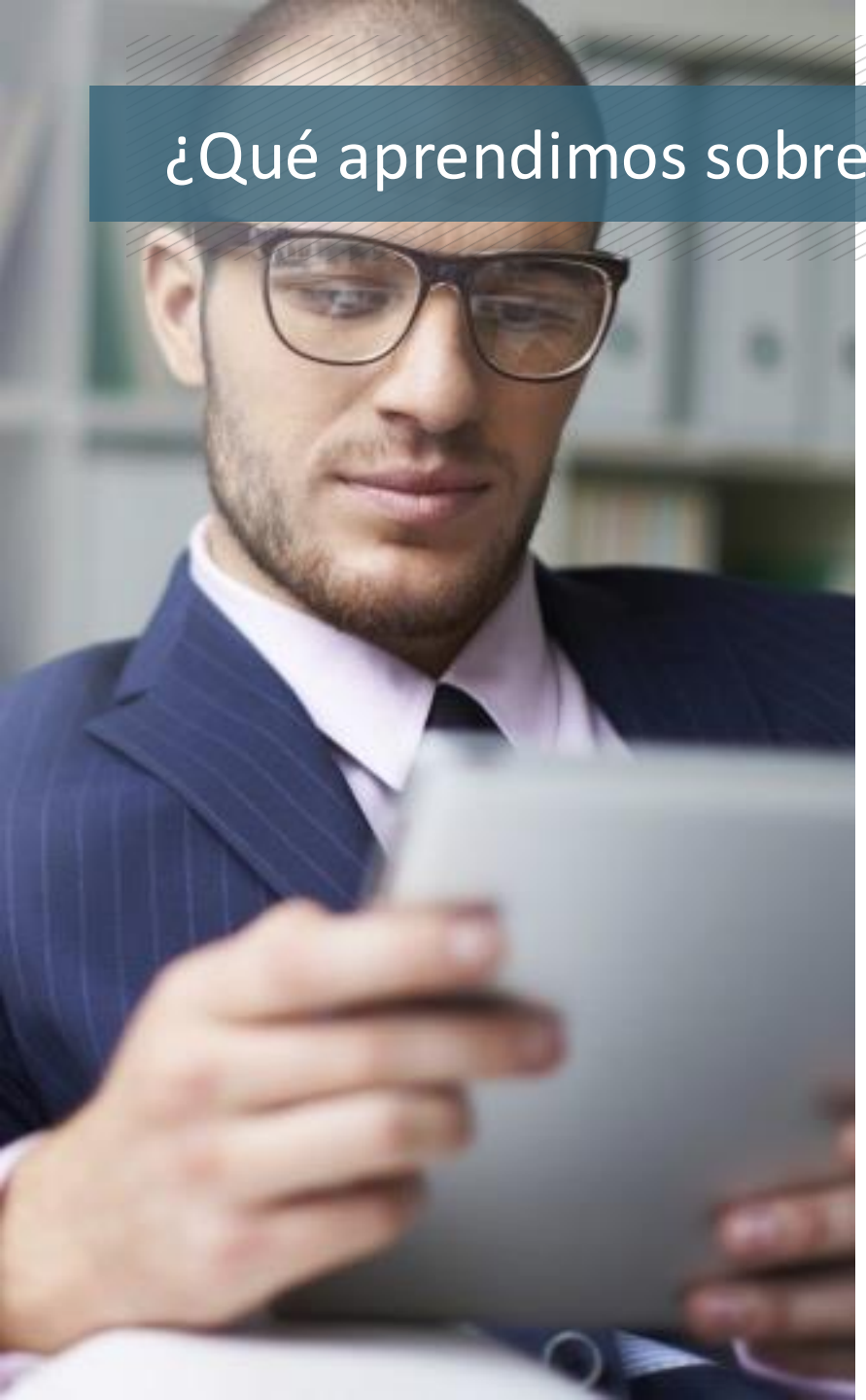
## SEGURIDAD ADECUADA


**INVESSIÓN EFICIENTE EN SEGURIDAD**

**N.S.N. = N.S.E.**

| | |
|---|---|
| RIESGO | Bajo |
| IMPACTO | Bajo |
| ROI | Alto |

*N.S.N. = Nivel de Seguridad Necesario
*N.S.E. = Nivel de Seguridad Existente



# ¿Qué aprendimos sobre gestión de riesgos?

- Desarrollar **procesos** de gestión de riesgos y evaluación de riesgos en cumplimiento con base en la **ISO 31000**.

- Las principales etapas de la implementación del Proceso de Gestión de Riesgos son:

1. **Comunicación y control;**
2. **Establecimiento del contexto;**
3. **Identificación de riesgos;**
4. **Análisis de riesgos;**
5. **Evaluación de riesgos;**
6. **Tratamiento de riesgos, y;**
7. **Monitoreo y análisis crítico.**

# Comunique valor

# Reflexión: GRC – Gobernanza / Riesgo / Conformidad

**1**

**Gobernanza –** Qué se debe y qué no se debe hacer en la empresa para que logre alcanzar sus objetivos.

**2**

**Riesgo –** Cuáles son los riesgos del negocio (sistémicos e integrados) que pueden impedir (total o parcialmente) la materialización de los objetivos.

**3**

**Cumplimiento** (Conformidad) – ¿Se están llevando a cabo las acciones deseadas? ¿Ocurrieron las acciones no deseadas? ¿Son efectivos/eficientes los controles definidos en la evaluación de riesgos? ¿Está logrando la organización alcanzar sus objetivos?


www.totalrisk.com.br

# Bibliografía de referencia

Consulte también:
**www.bibliotecadeseguranca.com.br**

t-Risk
Método de Avaliação de Riscos


# *Badge t-Risk Practitioner*

¡Añade la Badge t-Risk a tu historial profesional y compártela!

Para más información, contáctanos.