



t-Risk
Método de Avaliação de Riscos

INTRODUCCIÓN

Gestión de Riesgos de
acuerdo con la ISO 31000
y Plataforma t-Risk

Evolución de la Seguridad



Ecuación del Riesgo (Método Total Risk)*

RIESGO =

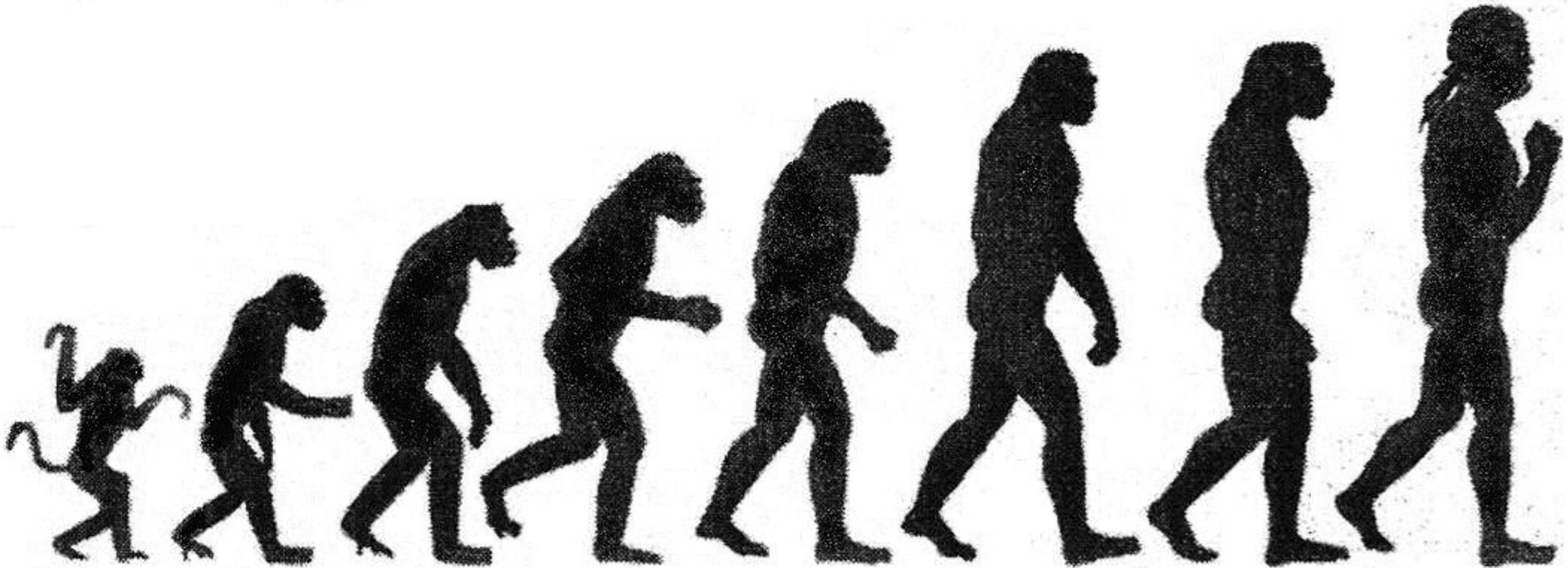
AMENAZA X VULNERABILIDAD X IMPACTO X PROBABILIDAD

RECURSOS DE SEGURIDAD EFICIENTES

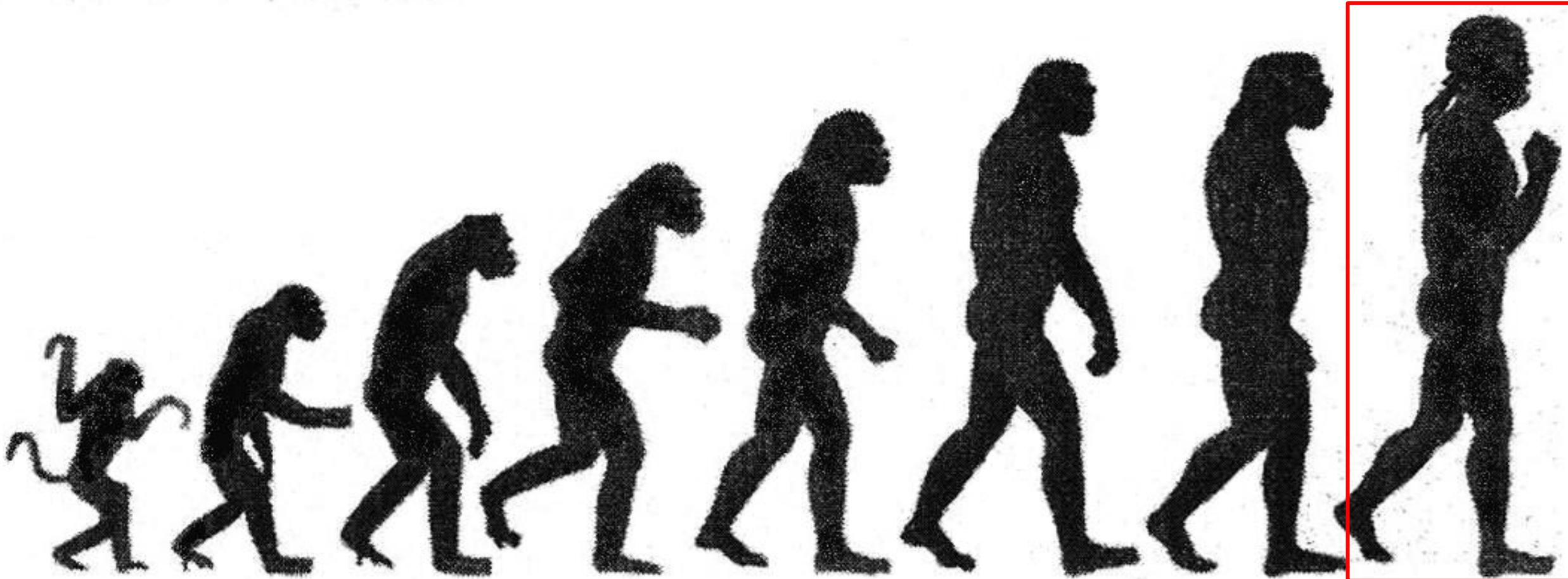
**La Ecuación del Riesgo está descrita en el libro "Gestão de Riscos na Segurança Patrimonial" de Tácito Leite y forma parte del Método Total Risk.*



¿Por qué somos buenos gestionando riesgos?



¿Por qué NO somos buenos gestionando riesgos HOY?



Ejemplos de riesgos en la cadena productiva del sector joyero

ROBO DE CARGA

HURTO

FRAUDE

COMPLIANCE

ACCIDENTE



EXTRACCIÓN MINERA (GARIMPO)



LOGÍSTICA



FÁBRICA



REPRESENTANTE



TIENDA

FUGA DE INFORMACIÓN

SABOTAJE

ROBO

DAÑOS A LA IMAGEN

PÉRDIDA Y ROTURA



¡Un único estándar de riesgo aplicable a todos los tipos de riesgos y para todo tipo de organización



Evolución de la familia ISO 31000

ISO Guía
73:2002

ISO 31000:
2009

ISO Guía
73:2009

ISO 31010:
2012

ISO 31004:
2015

ISO 31000:
2018

ISO 31010:
2021

ISO 31073:
2022

Handbook
31000:
2023

ISO 31050:
2023



Visión general del proceso de gestión de riesgos



Identificación de los riesgos

- Conviene que la organización identifique las fuentes de riesgo, áreas de impacto, eventos y sus causas y consecuencias potenciales.
- La finalidad de esta etapa es generar una lista exhaustiva de riesgos basada en estos eventos que puedan crear, aumentar, evitar, reducir, acelerar o retrasar la **realización de los objetivos de la organización**.
- Incluir **reacción en cadena**, efecto acumulativo, en cascada y **cruzado**
- Es importante usar técnicas y herramientas adecuadas e involucrar a personas con conocimiento compatible.



Importancia de la identificación de los eventos

El riesgo, con base en su significado general (ISO 31000:2018), se define como el efecto de la incertidumbre en los objetivos

¿DE DÓNDE DERIVA LA INCERTIDUMBRE?



Eventos son coincidencias de espacio y tiempo entre amenazas (oportunidades) y vulnerabilidades (resiliencia).



Impacto y Consecuencias son provocados por los eventos.



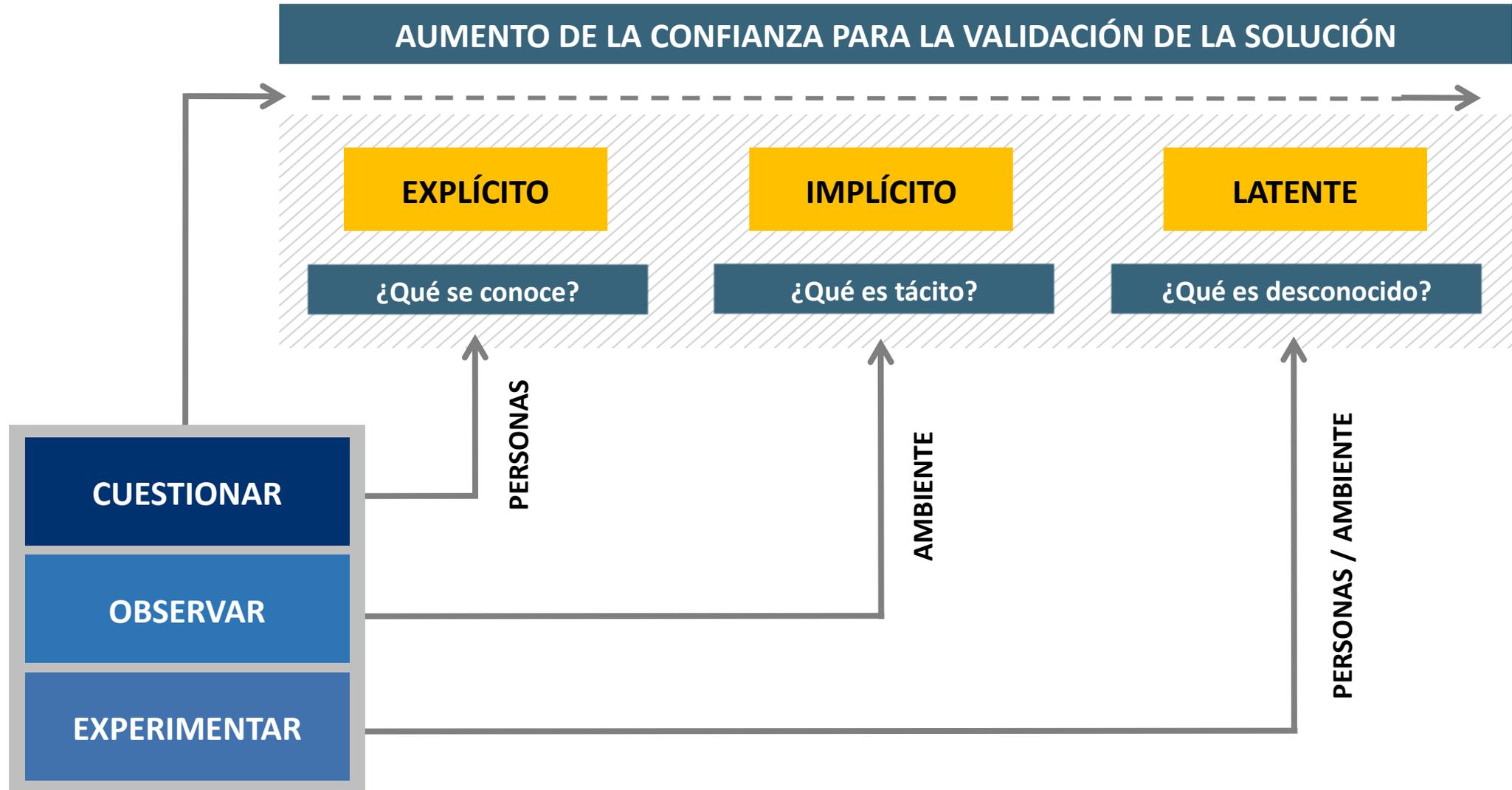
Las Desviaciones en los objetivos son provocadas por los impactos y las consecuencias.



Análisis de causa, evento y consecuencia descritos en la ISO 31000



¿Cómo identificar riesgos?



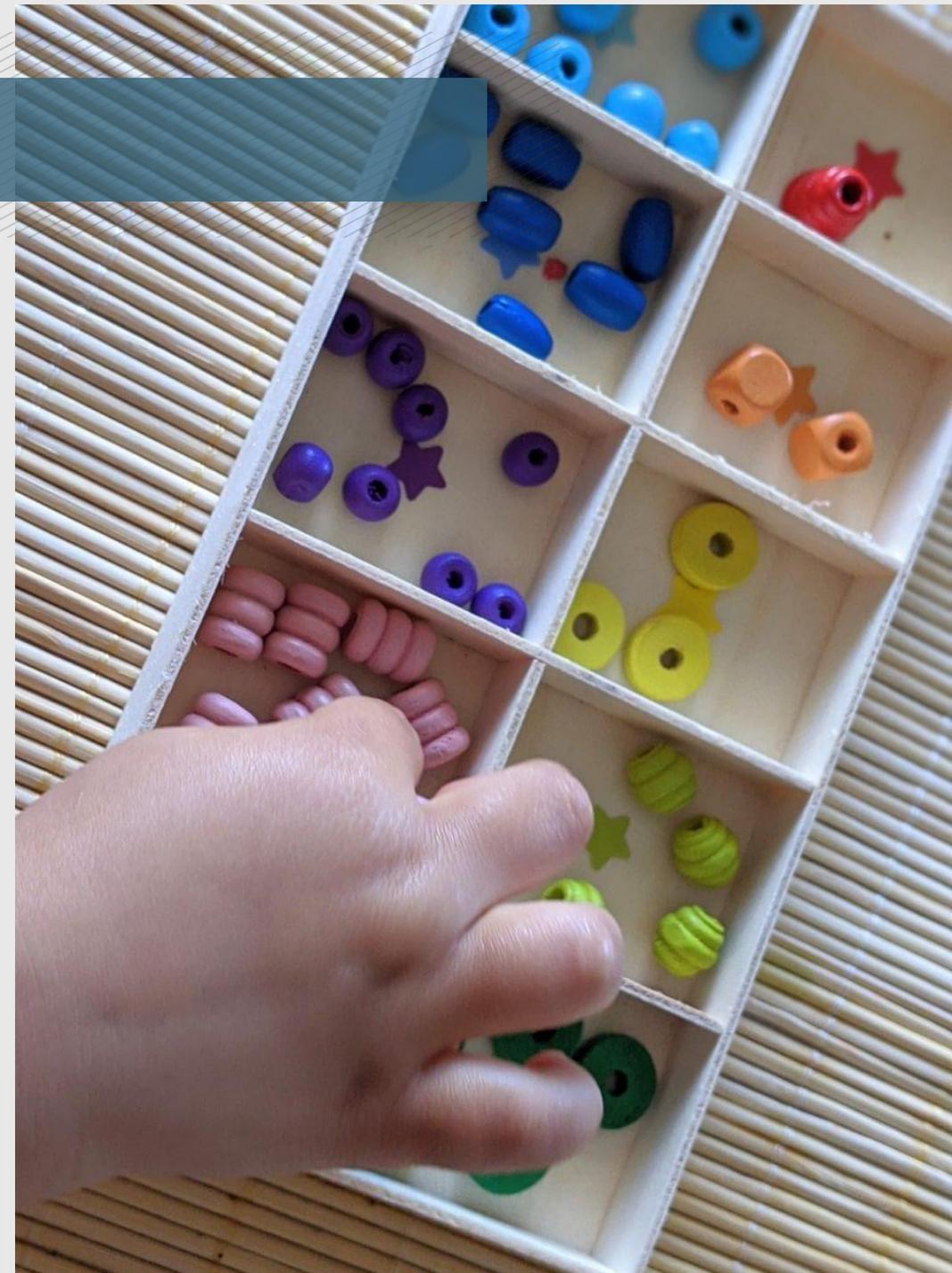
Clasificación de riesgos

¿Qué es la clasificación de riesgos?

- Es un proceso que consiste en dividir los riesgos identificados en categorías o grupos, con base en criterios predefinidos, que pueden ser la naturaleza del riesgo, su origen, su magnitud, entre otros.

¿Para qué sirve la clasificación de riesgos?

- Priorización: Asignación de recursos, Comprensión y comunicación, Desarrollo de estrategias de mitigación, Monitoreo y análisis, Mejora continua, Garantizar el cumplimiento normativo (conformidad)



Análisis de los riesgos

- El análisis de riesgos implica desarrollar la **comprensión de los riesgos**.
- El riesgo se analiza determinando, como mínimo, las **consecuencias** y sus **probabilidades** (ISO 31000:2009).
- El análisis de riesgos considera las incertidumbres, fuentes de riesgo, consecuencias, probabilidades, eventos, escenarios, controles y su eficacia (ISO 31000:2018).
- El análisis de riesgos se puede realizar con diversos grados de detalle. Dependiendo de las circunstancias, el análisis puede ser **cualitativo**, **semicuantitativo**, **cuantitativo** o una combinación de estos.



Evaluación de los riesgos



- La finalidad de la evaluación de riesgos es auxiliar en la **toma de decisiones** (con base en la comparación de los resultados del análisis de riesgos y los criterios de riesgo establecidos), sobre qué riesgos necesitan tratamiento y la prioridad para la implementación del tratamiento.
- La evaluación de riesgos implica comparar el nivel de riesgo encontrado durante el proceso de análisis con los criterios de riesgo establecidos cuando se consideró el contexto.
- Las decisiones sobre el tipo de tratamiento estarán influenciadas por la **actitud ante el riesgo**.



Tratamiento de los riesgos

- El tratamiento de riesgos implica la selección de una o más opciones para modificar los riesgos y la implementación de esas opciones.
- Tratar los riesgos implica un proceso cíclico compuesto por:
- Evaluación del tratamiento de riesgos ya realizado.
- Decisión sobre si los niveles de riesgo residuales son tolerables;
entre otros



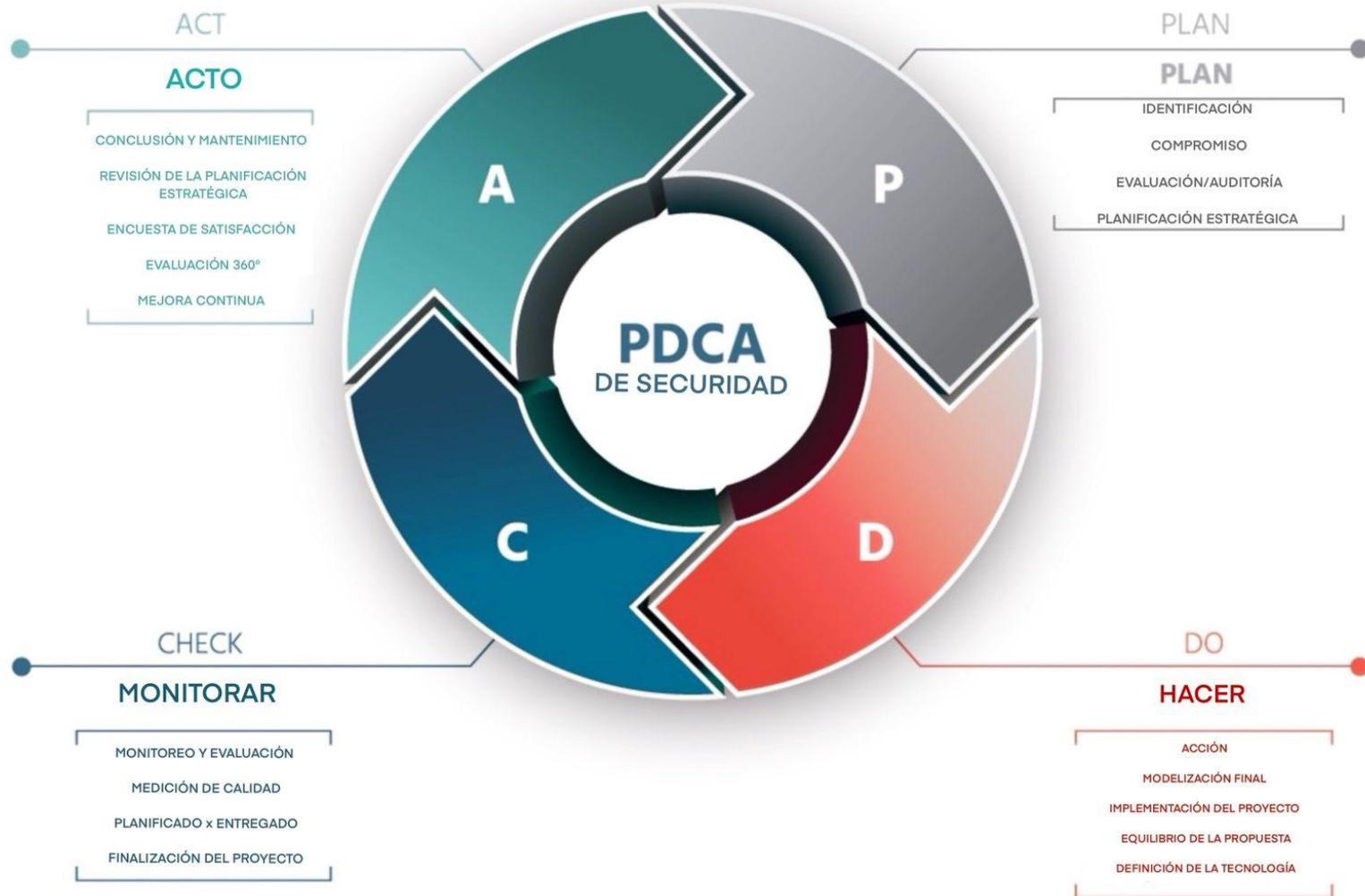
Opciones para el tratamiento de los riesgos

1. **EVITAR** el riesgo no iniciando o descontinuo la actividad que origina el riesgo.
2. **ASUMIR O AUMENTAR** el riesgo para aprovechar la oportunidad (riesgo positivo)
3. **ELIMINAR LA FUENTE** del riesgo.
4. **MODIFICAR LA PROBABILIDAD** del riesgo
5. **MODIFICAR LAS CONSECUENCIAS** del riesgo.
6. **COMPARTIR** el riesgo (ej.: a través de contratos y seguros).
7. **RETENER** el riesgo de forma consciente y fundamentada.

Observación: estas opciones NO son necesariamente excluyentes.



PDCA de la seguridad con base en la gestión de riesgos



Implementación de los controles & Prioridad de inversión



Inversión eficiente en controles de seguridad

SEGURIDAD INADECUADA



FALTA DE INVERSIÓN EN SEGURIDAD

N.S.N. \neq N.S.E.

RIESGO	Alto
IMPACTO	Alto
ROI	Impreciso

SEGURIDAD INADECUADA



INVERSIÓN INEFICIENTE EN SEGURIDAD

N.S.N. \neq N.S.E.

RIESGO	Oscilante
IMPACTO	Oscilante
ROI	Bajo

SEGURIDAD ADECUADA



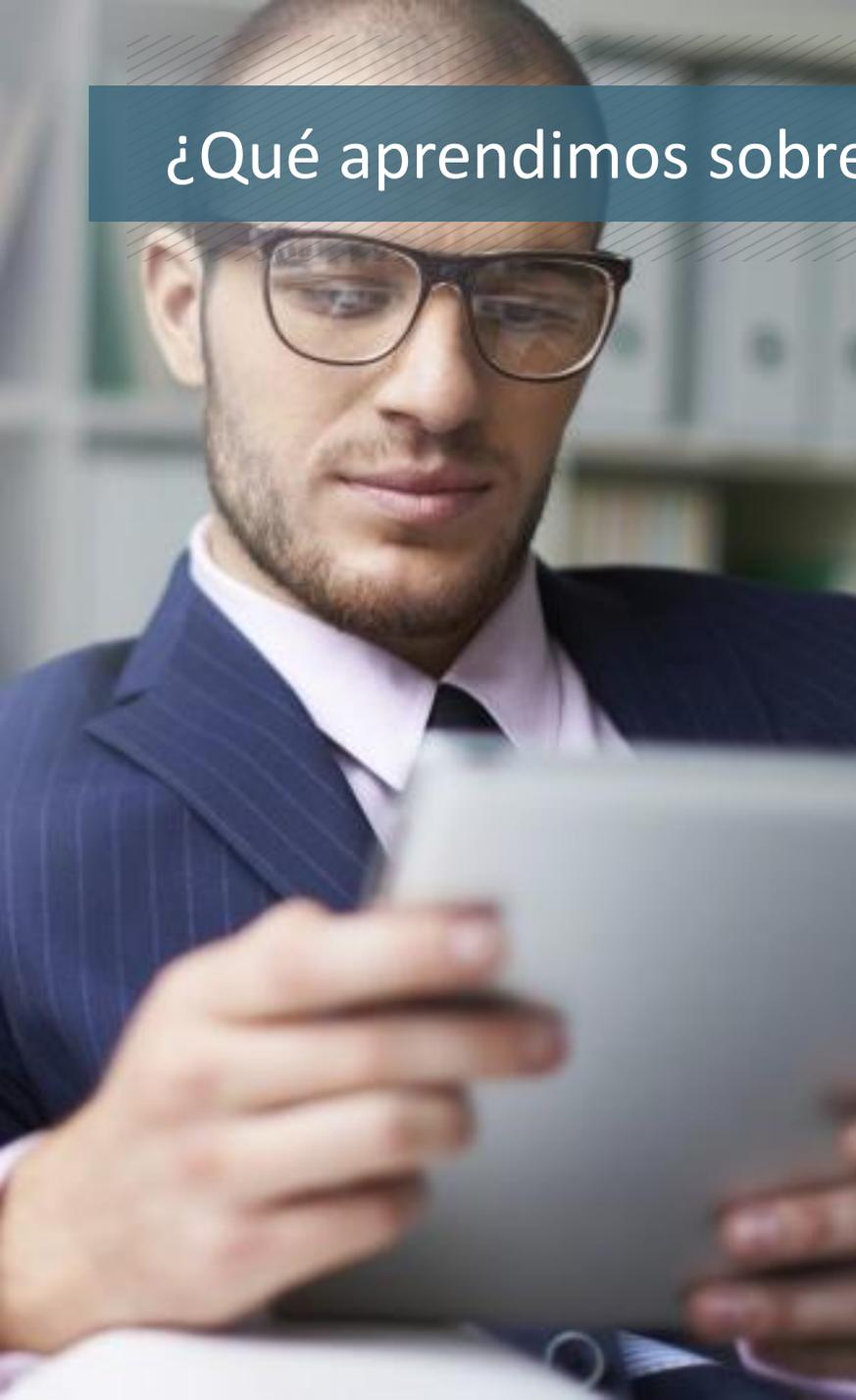
INVERSIÓN EFICIENTE EN SEGURIDAD

N.S.N. = N.S.E.

RIESGO	Bajo
IMPACTO	Bajo
ROI	Alto

*N.S.N. = Nivel de Seguridad Necesario
*N.S.E. = Nivel de Seguridad Existente



A man with a beard and glasses, wearing a dark blue pinstriped suit jacket, a white shirt, and a dark tie, is looking down at a tablet computer he is holding. The background is slightly blurred, showing what appears to be an office setting.

¿Qué aprendimos sobre gestión de riesgos?

- Desarrollar **procesos** de gestión de riesgos y evaluación de riesgos en cumplimiento con base en la **ISO 31000**.
- Las principales etapas de la implementación del Proceso de Gestión de Riesgos son:
 1. **Comunicación y control;**
 2. **Establecimiento del contexto;**
 3. **Identificación de riesgos;**
 4. **Análisis de riesgos;**
 5. **Evaluación de riesgos;**
 6. **Tratamiento de riesgos, y;**
 7. **Monitoreo y análisis crítico.**



Comunique valor



Reflexión: GRC – Gobernanza / Riesgo / Conformidad

1

Gobernanza – Qué se debe y qué no se debe hacer en la empresa para que logre alcanzar sus objetivos.

2

Riesgo – Cuáles son los riesgos del negocio (sistémicos e integrados) que pueden impedir (total o parcialmente) la materialización de los objetivos.

3

Cumplimiento (Conformidad) – ¿Se están llevando a cabo las acciones deseadas? ¿Ocurrieron las acciones no deseadas? ¿Son efectivos/eficientes los controles definidos en la evaluación de riesgos? ¿Está logrando la organización alcanzar sus objetivos?



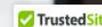


COMIENZO PRODUCTOS PRECIO BLOG CONTACTO

Software de análisis de riesgos de seguridad

Herramienta ideal para que el gerente de riesgos de seguridad corporativa produzca análisis de riesgos y planes de tratamiento.

SEPA MAS



<https://totalrisk.com.br/es>





Consulte también:
www.bibliotecadeseguranca.com.br/es/

0.7%

0.7%

-0.06%

0.06%

+6.89%

+6.8

0.7%





t-Risk
Método de Avaliação de Riscos



Badge t-Risk Practitioner

¡Añade la Badge t-Risk a tu historial profesional y compártela!

Para más información, contáctanos.